

Cómo elaborar tu plan de negocio

O cómo poner en marcha tu idea con el mínimo riesgo

Elena Calzado Roldán
FUNDACIÓN INNOVAMAR
ecalzado@innovamar.org
917472116



EL EMPRENDEDOR



- Un emprendedor es una persona que identifica una oportunidad de negocio y organiza los recursos necesarios para ponerla en marcha.



- El "ser emprendedor" es una de las cualidades esenciales de un empresario, junto con la innovación y la capacidad de organización y gestión.
- Todos los empresarios son emprendedores, pero no todos los emprendedores son empresarios

Cómo elaborar tu plan de negocio... o cómo poner en marcha tu idea con el mínimo riesgo

EL EMPRENDEDOR

- ¿Qué rasgos crees que debe tener una persona emprendedora?
- ¿Crees que las personas emprendedoras nacen siéndolo o han ido convirtiéndose en emprendedoras a la largo de sus vidas?



Cómo elaborar tu plan de negocio... o cómo poner en marcha tu idea con el mínimo riesgo

EL EMPRENDEDOR

La persona emprendedora se caracteriza por:

- Iniciativa
- Creatividad
- Ilusión
- Confianza
- Capacidad de observación
- Saber tomar decisiones
- Negociador
- Competitivo
- Adaptable y flexible
- Aptitud comercial



Cómo elaborar tu plan de negocio... o cómo poner en marcha tu idea con el mínimo riesgo

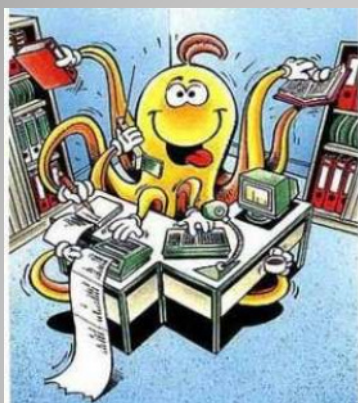
EL EMPRENDEDOR

- Querer aprender
- Ser paciente
- Resistencia física
- Capacidad de afrontar riesgos
- Liderazgo y capacidad de motivación
- Capacidad de trabajo y perseverancia
- Facilidad para las relaciones humanas
- Habilidades organizativas y de coordinación



Cómo elaborar tu plan de negocio... o cómo poner en marcha tu idea con el mínimo riesgo

EL EMPRENDEDOR

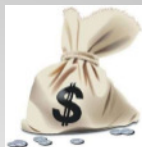


¿Echas en falta alguna cualidad?
 ¿Tienes tú lo que hace falta para emprender?
 ¿Qué rasgos tendrás que mejorar?
 ¿Crees ahora que para ser emprendedor hace falta formación?

Cómo elaborar tu plan de negocio... o cómo poner en marcha tu idea con el mínimo riesgo

EL EMPRENDEDOR

Emprendedor + necesidad + recursos = producto



¿Crees que hay mucha diferencia entre organizar una empresa y organizar una familia?

Cómo elaborar tu plan de negocio... o cómo poner en marcha tu idea con el mínimo riesgo

IDEA DE NEGOCIO

- La principal fuente de inspiración para encontrar una idea es la OBSERVACIÓN.



- La principal cualidad de una idea es que debe SATISFACER UNA NECESIDAD.

Cómo elaborar tu plan de negocio... o cómo poner en marcha tu idea con el mínimo riesgo

IDEA DE NEGOCIO

- Ser diferentes (innovadores y creativos)
- Especializarnos
- Valorar al cliente
- Viable
- Necesidad

¿Cuál es nuestro nicho de mercado?



Cómo elaborar tu plan de negocio... o cómo poner en marcha tu idea con el mínimo riesgo

CREACIÓN DE LA EMPRESA

- Aspectos generales a tener en cuenta en el momento de efectuar la elección de la forma jurídica:

La mejor forma de predecir el futuro es creándolo



- Tipo de actividad a ejercer
- Número de promotores
- Responsabilidad de los promotores
- Necesidades económicas del proyecto
- Aspectos fiscales

Cómo elaborar tu plan de negocio... o cómo poner en marcha tu idea con el mínimo riesgo

LA ORGANIZACIÓN

confianza
capacidad de organización
comunicación
+
flexibilidad
coordinación

EFICACIA



¿Invertimos en ideas o creemos en las personas?

Cómo elaborar tu plan de negocio... o cómo poner en marcha tu idea con el mínimo riesgo

LOS PERFILES DE TRABAJO

PERFIL PROFESIONAL



- cualidades profesionales
- formación
- experiencia
- intereses
- aptitudes

Cómo elaborar tu plan de negocio... o cómo poner en marcha tu idea con el mínimo riesgo

PLAN ESTRATÉGICO

- Es el documento más importante que debe redactar la empresa. En él se explica hacia dónde se quiere ir y lo más importante cómo se llegará.

- misión
- visión
- valores y convicciones
- entorno
- DAFO
- objetivos y metas (económicos, técnicos, humanos, sociales y ambientales)



- Hay que determinar la viabilidad de nuestro proyecto: técnica, económica y financiera.

Cómo elaborar tu plan de negocio... o cómo poner en marcha tu idea con el mínimo riesgo

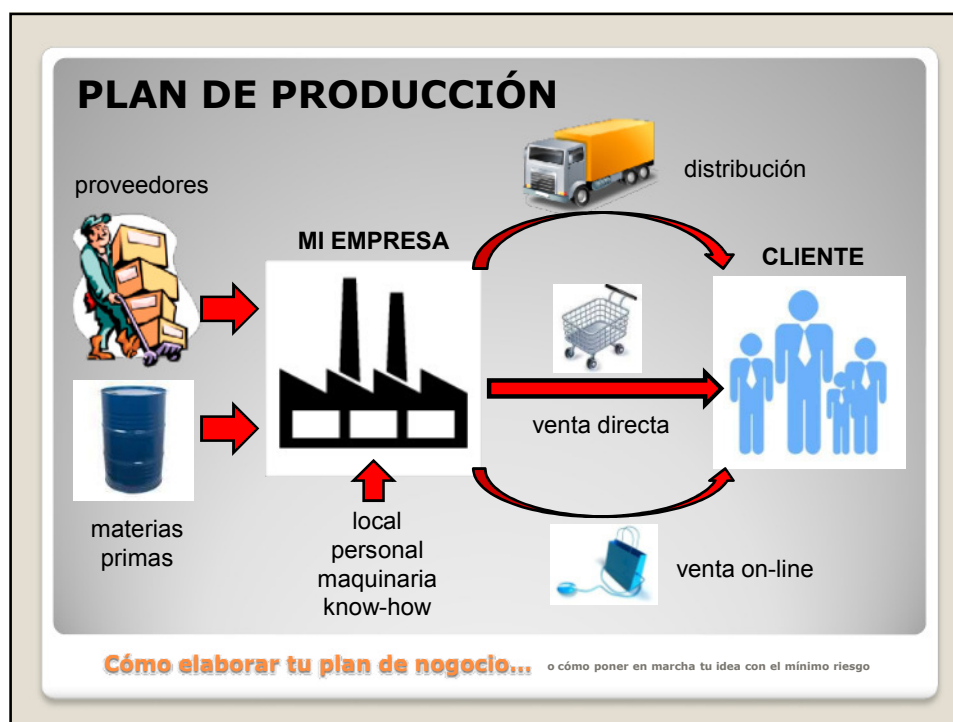
DIAGRAMA DE FLUJO DE LA ACTIVIDAD

- estructura
- tareas
- Objetivos
- recursos
- relaciones externas/internas
- puntos críticos a controlar



CONTROL = CORRECCIÓN + ADAPTACIÓN + INNOVACIÓN + CALIDAD + EFICIENCIA

Cómo elaborar tu plan de negocio... o cómo poner en marcha tu idea con el mínimo riesgo



PLAN DE PRODUCCIÓN

- Costes de producción:
 - aprovechar los recursos existentes sin realizar nuevas inversiones
 - realizar nuevas inversiones que mejoren la tecnología
 - reducir los costos sin reducir la calidad



Habrá que tener en cuenta los costes directos e indirectos y calcular el coste fijo, el variable, el coste total y el coste unitario de nuestro producto/servicio.

Una vez determinados los costes, llevaremos a cabo un análisis para fijar el precio teniendo en cuenta el coste unitario, la demanda del producto/servicio y la competencia.

COSTE DE FABRICACIÓN + BENEFICIO = PVP

Cómo elaborar tu plan de negocio... o cómo poner en marcha tu idea con el mínimo riesgo

PLAN COMERCIAL

Estudio de mercado
Imagen de marca
Publicidad y marketing

Estudio de Mercado

- ¿Qué vamos a vender y a quién? ¿Cómo?
- Nos ayudará a decidir: ubicación, clientela, características, producción y precio.



Cómo elaborar tu plan de negocio... o cómo poner en marcha tu idea con el mínimo riesgo

PLAN COMERCIAL

La marca

- Logotipo
- Envase
- Etiqueta
- Embalaje
- Canal o punto de venta



Publicidad:

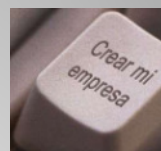
- ✓ Comunicar: existencia, productos o servicios que ofrecemos, donde pueden adquirirse y una idea de los precios.
- ✓ Contactos
- ✓ El sector



Cómo elaborar tu plan de negocio... o cómo poner en marcha tu idea con el mínimo riesgo

PLAN DE FINANCIACIÓN

Emprendedor + necesidad + recursos = producto



Recursos propios

Recursos ajenos (banco, socios, inversores)

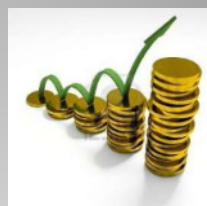
Si no tenemos demasiada fe en nuestro negocio para arriesgar parte de nuestro dinero ¿por qué debería arriesgarlo otra persona u otra entidad? Nuestra propia confianza es fundamental.

Cómo elaborar tu plan de negocio... o cómo poner en marcha tu idea con el mínimo riesgo

PLAN DE FINANCIACIÓN

Las reglas básicas son:

- CAPITAL INICIAL > COSTE PUESTA EN MARCHA
- INGRESOS > GASTOS



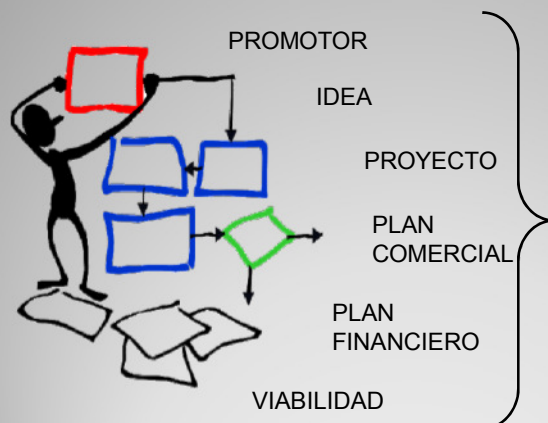
Los pasos a dar:

1. calcular la suma de dinero que necesitamos para iniciar el negocio (Plan de inversiones)
2. estimar los costes que vamos a tener cada mes (Presupuesto mensual)
3. decidir cuáles van a ser nuestras fuentes de financiación. (Plan financiero)
4. pensar en cuándo y cómo esperamos ingresar el dinero suficiente para cubrir costes (Previsión de ingresos).

CUENTA DE RESULTADOS
(Importante!!! Establecer posibles escenarios y realidades)

Cómo elaborar tu plan de negocio... o cómo poner en marcha tu idea con el mínimo riesgo

PLAN DE NEGOCIO



¡¡YA TENEMOS NUESTRO PLAN DE NEGOCIO!!

Cómo elaborar tu plan de negocio... o cómo poner en marcha tu idea con el mínimo riesgo

RESUMEN EJECUTIVO

- ✓ Se elabora al final, y se coloca al principio.
 - ✓ Sirve para tomar una decisión rápida: claro, escueto y conciso (no más de dos folios).
 - ✓ Sin títulos ni apartados.
 - ✓ Personalizado en función de a quién y para qué.
 - ✓ Es un instrumento de venta.
- La oportunidad de negocio: tu idea, tu visión, tu misión, la razón de ser del proyecto.
 - Tu propuesta de valor: tu valor añadido, lo que busca el mercado que hemos detectado y que nadie está ofreciendo.
 - Las características del mercado al que te diriges y tu público objetivo.
 - El equipo promotor y una idea sintética de los recursos elementales a utilizar.
 - Qué inversión necesitas y en qué periodo de tiempo se recuperará y la fase de retorno que esperas.

Cómo elaborar tu plan de negocio... o cómo poner en marcha tu idea con el mínimo riesgo

RECOMENDACIONES

- ✓ El plan de negocio no es sólo un instrumento de venta para la obtención de financiación, sino una **herramienta** fundamental para la puesta en marcha de nuestra empresa y la mejora de la competitividad **de nuestro negocio**.
- ✓ Una vez que esté terminado, es aconsejable que nuestro Plan de Negocio sea **evaluado o revisado por una persona externa al proyecto empresarial** que comprenda el tipo de negocio y cuyo juicio sea fiable.
- ✓ **“Es preferible tener un equipo A con un Plan de Negocio B que un Equipo B con un Plan de Negocio A”**, en el primer caso se puede modificar fácilmente el plan de negocio, en el segundo caso es más complicado modificar el equipo.

Cómo elaborar tu plan de negocio... o cómo poner en marcha tu idea con el mínimo riesgo

RECOMENDACIONES

- ✓ **El valor de nuestra empresa** no es el valor de la inversión, sino el de nuestro **producto/servicio** en el mercado.
- ✓ Hay que tener mentalidad de inversor y ofrecer nuestro negocio como una oportunidad de obtener una **rentabilidad mayor que la que ofrece el mercado**.



SXC.HU/ LUSI

Cómo elaborar tu plan de negocio... o cómo poner en marcha tu idea con el mínimo riesgo

HERRAMIENTAS Y BIBLIOGRAFÍA

- Organismos y administraciones

[MINISTERIO DE INDUSTRIA, TURISMO Y COMERCIO. DIRECCIÓN GENERAL DE POLÍTICA DE LA PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA](#)

[COMUNIDAD DE MADRID. DISEÑA TU EMPRESA](#)

- Programas informáticos

- [SOFTONIC. EBP PLAN DE NEGOCIO](#)

- Formación:

<http://www.aulafacil.com/planesnegocio/Temario.htm>

<http://www.baquia.com/posts/modelo-de-plan-de-negocio>

- Páginas web de interés:

<http://www.emprendedores.es>



Cómo elaborar tu plan de negocio... o cómo poner en marcha tu idea con el mínimo riesgo

¡¡MUCHAS GRACIAS POR SU ATENCIÓN!!



Elena Calzado Roldán

Fundación Innovamar

ecalzado@innovamar.org

Tel-917472116

Cómo elaborar tu plan de negocio... o cómo poner en marcha tu idea con el mínimo riesgo